



UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)

UFR / Sciences Humaines (UFR/SH)

Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

**Centre d'Etudes, de Formation et de Recherche en Gestion des Risques Sociaux (CEA-
CEFORGRIS)**

RAPPORT D'AUDIT INTERNE FIN EXERCICE 2023 DU PROJET CEA-CEFORGRIS
Période allant du 01/07/2023 au 31/12/2023

AMPLIATION

- Comité d'Audit de L'UJKZ
- Coordination du projet CEA-CFOREM
- Présidence de l'UJKZ
- Banque Mondiale

Février 2024



UFR / Sciences Humaines (UFR/SH)

UNIVERSITE JOSEPH KI ZERBO (UJKZ)



Ecole Doctorale Sciences et Santé (ED2S)

Centre d'Etudes, de Formation et de Recherche en Gestion des Risques Sociaux (CEA-CEFORGRIS)

**RAPPORT D'AUDIT INTERNE DES COMPTES DU PROJET CEA -
EFORGRIS**

Période du 01/07/2023 au 31/12/2023

AMPLIATION

- Comité d'Audit de L'UJKZ
- Coordination du projet CEA-CFOREM
- Présidence de l'UJKZ
- Banque Mondiale

Février 2024

SOMMAIRE

SOMMAIRE.....	2
LETTRE.....	3
AUX COMITE D'AUDIT INXTERNE DU PROJET CEA-CEFORGRIS.....	3
I. OBJET DE LA MISSION.....	4
II. RESUME DES INSUIFISSANCES RELEVEES.....	4
III. FAITS MARQUANTS.....	6
IV. SYNTHESE DES NOS TRAVAUX.....	6
4. Constats sur les ressources.....	6
Le projet a reçu un préfinancement de la coordination depuis 2020, il ressort de la comptabilité comme une dette non encore soldée mais nous ne disposons pas de document permettant d'apprécier les closes du préfinancement.....	6
Constats sur les emplois.....	7
5. RAPPROCHEMENT DES OUTILS DE GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE AVEC LES DEPENSES EFFECTUEES AU 31/12/2023.....	9

LETTRE

AUX COMITE D'AUDIT INXTERNE DU PROJET CEA-CEFORGRIS

Messieurs les Membres du Comité d'Audit, conformément a notre mandant de contrôleur Interne du projet CEA- CEFORGRIS nous vous transmettons notre rapport d'audit interne de l'exercice clos 2023.

Le présent rapport est produit dans le cadre de la mise en œuvre des recommandations de la section IV de l'accord de financement entre la Banque Mondiale et l'Etat du Burkina Faso. Cet accord de financement comporte des exigences en matière d'Indicateurs Liés au Décaissement (ILD) spécifiques à la gestion financière et de la passation de marchés.

Conformément à l'ILD 6.2 et à la charte d'audit interne, il est prévu l'élaboration de rapports d'audit interne par le Contrôleur Interne dont la mission est de veiller en permanence à la qualité, à l'efficacité et à l'efficience de la gestion des fonds alloués pour la réalisation des activités du projet.

Un système de contrôle interne soutenu et implémenté par le personnel du projet, et un système de qualité certifié ciblé sur une amélioration continue, doivent contribuer à la réalisation de cet objectif. Il revient au service du contrôle interne de fournir au Comité d'Audit interne, à la coordination et aux Partenaires Techniques et financières l'assurance raisonnable que ces systèmes fonctionnent de manière efficace et efficiente.

Le présent rapport fait suite à la mission d'audit sur la gestion des ressources du projet CEA-CEFORGRIS exécuté par le Contrôleur Interne dédié, conformément à la lettre de mission N° 2024 00 00037/MERSI/SG/UJKZ/P.

Veillez croire, Messieurs les Membres du comité d'audit en l'expression de nos salutations distinguées

Le Contrôleur Interne
Contrôleur Interne
UJKZ
N. Benjamin PODA



I. OBJET DE LA MISSION

Le présent audit poursuit les objectifs suivants :

- S'assurer de la conformité dans l'exécution des dépenses effectuée sur les ressources allouées au projet CEA-CEFORGRIS dans le respect de la convention de financement,
- S'assurer du respect de la réglementation en vigueur
- Identifier les difficultés d'atteinte des indicateurs Liés aux Décaissement,
- Formuler des recommandations pour une meilleure gestion du projet.

L'audit portera essentiellement sur :

- La gestion des fonds alloués par la Banque Mondiale fonds IDA,
- La gestion des fonds alloués par l'Etat fonds de la Contrepartie Nationale
- Le Contrôle interne

II. RESUME DES INSUIFISSANCES RELEVÉES

Nous avons procédé aux contrôles et vérification de la gestion du projet CEA-CEFORGRIS pour la période allant du 1^{er} juillet au 31 décembre 2023 en conformité avec les normes d'audit en vigueur. Nos contrôles ont révélé des insuffisances qui se résument comme suit.

➤ FINANCEMENT IDA (Banque Mondiale)

- Un retard significatif pour la signature des contrats de construction du siège du projet ;
- La restructuration en cours n'a pas permis de valider tous les résultats vérifiés (Etudiants de master et publications), ce qui entraîne des tensions de trésorerie ;
- Non tenue du système comptabilité à but non lucratif (SYSCEBNL).

➤ Revenus générés

- Non tenue d'une comptabilité extra par l'assistante comptable ;
- Difficulté de disposer d'une situation exacte de la comptabilité sur les comptes revenus générés (rapprochement bancaire, Etat financière) ;


➤ Financement Contrepartie Nationale

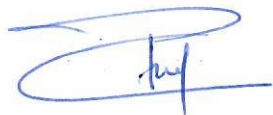
- Non-exécution du PPM 2023 sur les ressources contrepartie nationale ;


Ouagadougou, le 12 Février 2023

COMITE D'AUDIT


Kalidou DIERBELE


Benjamin PODA


Oumar SANO


P. S. M. A. BOU

III. FAITS MARQUANTS

Le second semestre 2023 a été marquée essentiellement par :

- Le recrutement des structures en charge des études et des plans architecturaux pour la construction du siège de CEFORGRIS ;
- 56 étudiants recrutés et inscrits en 2023 dans les 5 Masters ;

IV. SYNTHÈSE DES NOS TRAVAUX

4. Constats sur les ressources

4.1. Ressources

Le montant total des ressources pour la mise en œuvre du Projet s'élève au 31/12/2023 à **136 082 641 FCFA** composé de la subvention reçue de IDA et de la contrepartie nationale et se présente comme suit :

Le détail des décaissements se présente comme suit :

DATE	RESSOURCES	LIBELLE	REFERENCES	MONTANT
17/07/2023	IDA	Avis de crédit	DRF 007 IDA D4430	39 282 641
21/08/2023	Contrepartie	Avis de crédit	Avis de crédit	96 800 000
TOTAL RESSOURCES				136 082 641

Les copies des relevés bancaires, les avis de crédit et les rapprochements bancaires ont servi de base à l'appréciation de la réalité et de l'exactitude des fonds reçus.

OBSERVATIONS

Le projet a reçu un préfinancement de la coordination depuis 2020, il ressort de la comptabilité comme une dette non encore soldée mais nous ne disposons pas de document permettant d'apprécier les closes du préfinancement.

Constats sur les emplois

4.1.1. Immobilisations

La valeur nette des immobilisations corporelles s'élève à **23 365 520 FCFA** et se présente comme suit :

N° CPTE	LIBELLES	SOLDE AU 31/12/2021	ENTREE 2023	SOLDE AU 31/12/2023
244200	Matériel informatique	11 272 500	1 600 000	12 872 500
244400	Mobilier de bureau	9 582 500		9 582 500
45100	Matériel automobile	910 520		910 520
VALEURE NETTE		21 765 520	1 600 000	23 365 520

Au cours de l'exercice 2023, les postes immobilisations corporelles ont enregistré des mouvements d'entrée.

Les mouvements d'entrée sont constitués essentiellement du matériel informatique **1 600 000 FCFA**

OBSERVATIONS :

➤ Ressources IDA

Nos travaux sur les comptes des immobilisations ont révélé les constats suivants :

- Retard dans la signature de contrat avec la structure en charge de la construction du siège du projet et le bureau de contrôle suivi au regard des délais recommandés :

➤ Contrepartie Nationale :

Le projet a obtenu un montant de **58 500 000 CFA** pour les acquisitions des biens mais à la clôture de l'exercice 2023 aucune acquisition de bien n'a été effectuée sur le budget de 2023.

4.1.2. Trésorerie

Le montant de la trésorerie s'élève à **126 915 383 FCFA** au 31/12/2023 et se détaille comme suit :

N° Comptes	Libellés	Solde au 31/12/2023
521111	Trésorerie Actif IDA	850 494
532011	Trésorerie Actif TRESOR	126 064 889
571111	COMPTE CAISSE	-
TOTAL		126 915 383

Les comptes bancaires (BICIA-B et Trésor) du Centre CEA-CEFORGRIS ont fait l'objet de réconciliation entre la situation comptable et le relevé bancaire. Ces rapprochements bancaires sont détaillés en l'annexe du présent rapport.

OBSERVATIONS

Nos travaux sur le compte bancaire n'appellent pas de commentaire :

4.1.3. PASSIF CIRCULANT

Le passif circulant s'élève au 31/12/2023 à **64 192 366 FCFA** et se détaille comme suit :

N°Comptes	Libellés	Solde au 31/12/2023
401111	Fournisseurs CEFORGISE	60 902 075
481211	Frs d'investissement immobilisation corporelles CEFORGRIS	3 290 291
	TOTAL	64 192 366

Le montant des **64 192 366** correspondent au montant des dettes envers les fournisseurs.

OBSERVATIONS

Nous notons que le projet tient une comptabilité de caisse et le principe comptable exige des comptes fournisseurs soldés à la fin de chaque exercice.

4.1.4. Dépenses de fonctionnement

Les dépenses de la période s'élèvent à **391 205 573 FCFA** et se détaillent comme suit :

N°Ctes	LIBELLES	Soldes au 31/12/2023
60	ACHATS	12 004 000
62	SERVICES EXTERIEURS	196 556 652
63	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	20 551 500
65	AUTRES CHARGES	94 757 480
66	CHARGES DE PERSONNELS	67 335 941
	TOTAL CHARGES	391 205 573

OBSERVATIONS

- **633000** « Frais de formation du personnel » un montant de **628 374 FCFA** correspondant aux frais de participation à l'université d'été Européenne de scientométrie 2022 du coordonnateur adjoint qui a été remboursé.
- **658200** « Dons » correspond un lot de matériel (meuble de bureau) acquit au profit de CCRENES, IPESSTI et LGD et qui ne sont plus dans le registre des immobilisations du projet d'un cout total de **59 632 480 FCFA**
- **Charge de personnel**

Nous relevons deux départs de personnel « chargé d'unité d'expertise et la chargée de programme d'enseignement) dont leurs sorties (absence de certificat de cessation de service) ne sont pas encore faites et leurs droits ne sont pas également payés (certificat de travail, les indemnités de fin de contrat et indemnité compensatrice de congés payés).

➤ **Contrepartie Nationale :**

Sur la dotation de 2023 reçue aucun engagement n'a été effectué sur les ressources de 2023 en dehors des indemnités de l'équipe de gestion.

5. RAPPROCHEMENT DES OUTILS DE GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE AVEC LES DEPENSES EFFECTUEES AU 31/12/2023.

RAPPORT PTAB, PPM & DEPENSES

Nous avons rapproché l'état des dépenses du service comptable au plan de travail annuel budgétisé (PTAB 2023), ainsi que le plan de passation des marchés (PPM 2023) et l'état d'exécution des marchés tenu par la PRM.

Sur un nombre total de 30 marchés prévus, cinq (05) ont connu un début d'exécution en 2023 et 01 a été exécuté au 31 décembre 2023.